



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ หน่วยตรวจสอบภายใน องค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมือง  
ที่ พร.๗๗๑๐๖/๒๕๖๖ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖.  
เรื่อง รายงานผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินงานหรือการปฏิบัติหน้าที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต  
หรือก่อให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ทับซ้อน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมือง

### เรื่องเดิม

ตามที่สำนักคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ(สำนักงานบ.ป.ช.)ได้มีการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยภาครัฐ(Integrity and Transparency Assessment:ITA)ซึ่งเป็นเกณฑ์การประเมินที่ต้องการให้หน่วยงานของรัฐยกระดับการดำเนินงานของหน่วยงาน โดยมีการประเมินหลักฐานเชิงประจักษ์(Evidence Based) ให้มีการดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบได้ การแก้ไขปัญหาการกระทำผิดวินัยของเจ้าหน้าที่ของรัฐที่เป็นปัญหาสำคัญและพบบ่อยนั้น

### ข้อเท็จจริง

องค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมือง ได้ดำเนินการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

๑. การสร้างจิตสำนึกร่วมกันและปลูกฝังให้บุคลากรมีคุณธรรมจริยธรรมไม่กระทำการทุจริตและประพฤติมิชอบ ได้มีการประกาศแสดงเจตจำนงสุจริต เสริมสร้างคุณธรรม และความโปร่งใสในการบริหารงานโดยนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมือง ได้ประกาศเจตจำนงว่าจะเป็นแบบอย่างที่ดีและมีความโปร่งใสปราศจากภารกิจ เพื่อเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมือง และให้คำมั่นที่จะนำพัฒนาผู้บริหาร สมาชิสภาน นักงานส่วนตำบล พนักงานครู พนักงานจ้างและบุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมืองทุกคน ให้ปฏิบัติราชการด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม ควบคู่กับการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และร่วมมืออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน

๒. กฎระเบียบและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง การเงินและบัญชีโดยที่ในปัจจุบันกฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่าย การจัดซื้อจัดจ้าง มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย ทำให้บุคลากรผู้ปฏิบัติงานขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องดังกล่าว ซึ่งอาจทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานได้ จึงได้จัดส่งเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง การเงินและบัญชี เข้ารับการอบรมเพื่อลดข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติงาน และลดโอกาสที่มีความขัดแย้งในเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อนได้

๓. การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ(Integrity and Transparency Assessment:ITA)เพื่อให้บุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมืองได้เข้าใจเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การประเมินและการยกระดับการทำงาน รวมทั้งเตรียมเอกสารหลักฐานประกอบการประเมินให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์

๔. การวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน

#### ๔.๑ การให้ความรู้ในแบบต่างๆ ดังนี้

- การจัดทำและประกาศใช้มาตรฐานทางจริยธรรม เพื่อสร้างความเข้าใจแก่บุคลากรให้หลีกเลี่ยงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตต่างๆ เช่นการกระทำที่เป็นผลประโยชน์ทับซ้อน

- การจัดการความรู้ Knowledge management: Km )มีการถ่ายทอดมาตราฐานทางจริยธรรมผ่านกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการประชุมประจำเดือน

๔.๒การดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินงานหรือการปฏิบัติหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต หรือก่อให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ทับซ้อน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จากการวิเคราะห์ความเสี่ยงสามารถจำแนกระดับความเสี่ยงออกเป็น ๔ ระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ และสามารถสรุปข้อมูลการวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินงานหรือการปฏิบัติหน้าที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตหรือก่อให้เกิดการขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ทับซ้อน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ได้ดังนี้

ที่	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
๑	การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติ การอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาต	✓			
๒	การใช้อำนาจหน้าที่เรียกรับผลประโยชน์ เช่นการขอรับผลประโยชน์ในรูปแบบต่างๆ เพื่อความสะดวกในบริการแก่ประชาชน	✓			
๓	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ	✓			
๔	การบริหารงานบุคคล	✓			

จากข้อมูลในตารางพบว่าโอกาส/ความเสี่ยงจึงจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในเชิงเฝ้าระวัง ความเสี่ยงทุจริตอยู่ในระดับต่ำ และจากการวิเคราะห์ตามขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง ถือเป็นความเสี่ยงที่ควบคุมได้ จึงจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในเชิงเฝ้าระวังความเสี่ยงทุจริต ได้ดังนี้

#### แผนการบริหารความเสี่ยงในเชิงเฝ้าระวังความเสี่ยงการทุจริต

ที่	รูปแบบ พฤติกรรมความเสี่ยงทุจริต	มาตรการป้องกันความเสี่ยง ผลประโยชน์ทับซ้อน
๑	การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติ การอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาต	ประกาศใช้นโยบาย No Gift Policy งดรับของขวัญและของกำลังจาก การปฏิบัติหน้าที่ และส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ของรัฐ มีจิตสำนึกระมัดระวังในการรับของขวัญและของกำลังทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่
๒	การใช้อำนาจหน้าที่เรียกรับผลประโยชน์ เช่นการขอรับผลประโยชน์ในรูปแบบต่างๆ เพื่อความสะดวกในบริการแก่ประชาชน	จัดกิจกรรมฝึกอบรมด้านคุณธรรม จริยธรรม กิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับธรรมาภิบาล หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องสร้างวัฒนธรรมองค์กรคุณธรรมและโปร่งใส (Organization of Integrity) ของระบบราชการให้เข้มแข็ง และยั่งยืน

๓	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ	จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน หรือผังขั้นตอนการปฏิบัติงานให้ลักษณะเดียวกันและเผยแพร่ให้เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานได้ทราบและถือปฏิบัติให้เป็นแนวทางปฏิบัติเดียวกันกำชับให้เจ้าหน้าที่และผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามระเบียบ
๔	การบริหารงานบุคคล	จัดกิจกรรมฝึกอบรมด้านคุณธรรม จริยธรรม กิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับระเบียบกฎหมาย หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคล กิจกรรมให้ความรู้กับพนักงานห้องถิน และเจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน

๔. การจัดทำแผนปฏิบัติการและปราบปรามการทุจริตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ องค์กรบริหารส่วนตำบลหัวเมือง ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการเป็นหน่วยงานของรัฐที่ร่วมขับเคลื่อน การดำเนินการตามมาตรการในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตและประพฤติมิชอบในหน่วยงาน ราชการและดำเนินการสร้างจิตสำนึกรักภารกิจพนักงานส่วนตำบลและบุคลากรในสังกัดต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบอย่างจริงจัง โดยมีกระบวนการดำเนินการที่สร้างและดำเนินการที่สำคัญเป็นแนวทางและข้อเสนอแนะที่จะนำไปปรับปรุงแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังนี้

๔.๑ ส่งเสริมให้มีการรณรงค์และสร้างความตระหนักให้กับพนักงานส่วนตำบล และบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลให้มีคุณธรรม จริยธรรมเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริต ให้ทั่วถึงและครอบคลุมทั้งหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง โดยผ่านกระบวนการฝึกอบรม การประชุมประจำเดือน การประกาศแนวทางการปฏิบัติงาน การมอบนโยบายของผู้บริหารและการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์

๔.๒ การวางแผนแนวทางและมาตรการการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อเป็นกลไกในการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตหรือผลประโยชน์ทับซ้อน รวมทั้งการจัดส่งเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างเข้ารับการฝึกอบรม เพื่อให้การปฏิบัติงานถูกต้อง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับระเบียบกฎหมายที่ใหม่ๆ

๔.๓ การจัดทำคู่มือการพัฒนาส่งเสริมการปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรมการบริหารจัดการผลประโยชน์ทับซ้อน โดยผ่านกระบวนการวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงที่จะนำไปสู่การทุจริตความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กรณีศึกษาการทุจริตในรูปแบบต่างๆที่เกิดขึ้นจริง มีการวิเคราะห์ปัจจัยการเกิดทุจริต การเกิดผลกระทบต่อประชาชน

๔.๔ การส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน โดยเฉพาะผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้เกิดความร่วมมือเป็นผู้เฝ้าระวัง การแจ้งเบาะแส และมีสื่อรับรองค์สร้างความรู้ความเข้าใจในนโยบายผู้บริหารซึ่งเน้นการปลดลดทุจริตเพื่อให้เกิดพลังที่เข้มแข็งในการช่วยป้องกันการทุจริต

#### ข้อเสนอ

เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลหัวเมือง สามารถดำเนินการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ดี เห็นควรแจ้งเวียนการประเมินความเสี่ยงทุกครั้ง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้ทุกส่วน/กองทราบ เพื่อถือปฏิบัติ และประชาสัมพันธ์ทางเว็บไซต์ขององค์กรบริหารส่วนตำบลหัวเมือง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป

(นางสาวยุกร จักรรุ่งเรือง)  
นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการ

เรียนนายกเพื่อโปรดทราบ

(นายจิราภรณ์ วงศ์สิบเจ็ด)  
หัวหน้าสำนักปลัด รักษาราชการแทน  
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมือง

ทราบ

(นายสมพล พุ่มพวง)  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมือง

รายงานผลการดำเนินการเพื่อจัดการความเสี่ยงทุจริต  
องค์กรบริหารส่วนตำบลหัวเมือง ประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๖

ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	การใช้อำนาจหน้าที่เรียกรับผลประโยชน์เช่น การขอรับผลประโยชน์ในรูปแบบต่างๆเพื่อความสะดวกในการแก่ประชาชน
ประเด็น/กระบวนการดำเนินงาน	การเรียกรับของขวัญและของกำนัลจากการปฏิบัติหน้าที่
เหตุการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	เจ้าหน้าที่เรียกรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่น การปฏิบัติหน้าที่
ระดับความเสี่ยง	ต่ำ
มาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต	ประกาศใช้ นโยบาย No Gift Policy งดรับของขวัญและของกำนัลจาก การปฏิบัติหน้าที่ และส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ของรัฐ มีจิตสำนึกในการปฏิเสธการรับ ของขวัญและของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่
สถานการณ์ดำเนินการจัดการความเสี่ยงทุจริต	<input type="checkbox"/> ยังไม่ได้ดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> เฝ้าระวังและติดตามอย่างต่อเนื่อง <input type="checkbox"/> ดำเนินการไปบาง แล้วแต่ยังไม่ครบถ้วน <input type="checkbox"/> ต้องปรับปรุงมาตรการให้เหมาะสมยิ่งขึ้น
รายละเอียดข้อมูลการดำเนินงาน	๑. ประกาศใช้ นโยบาย No Gift Policy งดรับของขวัญและของกำนัลจาก การปฏิบัติหน้าที่ ๒. ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ของรัฐ มีจิตสำนึกในการปฏิเสธการรับ ของขวัญและของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่
ตัวชี้วัด	การร้องเรียนเรื่องการรับสินบน
ผลการดำเนินงาน	ไม่มีเรื่องร้องเรียน
ผู้รายงาน	นางสาวยุวกร จักรรุ่งเรือง
วันเดือนปีที่รายงาน	๓๐ กันยายน ๒๕๖๖

**รายงานผลการดำเนินการเพื่อจัดการความเสี่ยงทุจริต**

องค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมือง ประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๖

ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	การใช้อำนาจหน้าที่เรียกรับผลประโยชน์เช่น การขอรับผลประโยชน์ในรูปแบบต่างๆ เพื่อ ความสะดวกในบริการแก่ประชาชน
ประเด็น/กระบวนการดำเนินงาน	การจัดซื้อจัด
เหตุการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	อาจมีเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการเรียกรับหรือได้รับสินบนสินน้ำใจ ของขวัญหรือ ผลประโยชน์จากผู้ขายหรือผู้รับจ้างเพื่อเอื้อ ประโยชน์ให้กับผู้ขายหรือผู้รับจ้าง
ระดับความเสี่ยง	ต่ำ
มาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต	<p>ประกาศใช้นโยบาย No Gift Policy โดยเป็นการ สร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่งดรับ ของขวัญ</p> <p>จัดทำมาตรการและเผยแพร่เกี่ยวกับประมวล จริยธรรม</p>
สถานการณ์ดำเนินการจัดการความเสี่ยงทุจริต	<input type="checkbox"/> ยังไม่ได้ดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> เผ่าระวังและติดตามอย่างต่อเนื่อง <input type="checkbox"/> ดำเนินการไปบาง แล้วแต่ยังไม่ครบถ้วน <input type="checkbox"/> ต้องปรับปรุงมาตรการให้เหมาะสมยิ่งขึ้น
รายละเอียดข้อมูลการดำเนินงาน	<p>๑. ประกาศใช้นโยบาย No Gift Policy งดรับ ของขวัญและ ของกำนัลจาก การปฏิบัติหน้าที่</p> <p>๒. ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ของรัฐ มีจิตสำนึกในการ ปฏิเสธการรับ ของขวัญและของกำนัลทุกชนิดจาก การปฏิบัติหน้าที่</p> <p>๓. จัดทำข้อตกลงการปฏิบัติราชการตามหลักธรร มาภิบาล</p>
ตัวชี้วัด	การร้องเรียนเรื่องการรับสินบน
ผลการดำเนินงาน	ไม่มีเรื่องร้องเรียน
ผู้รายงาน	นางสาวyuwakr จักรรุ่งเรือง
วันเดือนปีที่รายงาน	๓๐ กันยายน ๒๕๖๖

รายงานผลการดำเนินการเพื่อจัดการความเสี่ยงทุจริต  
องค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมือง ประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๖

ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	การใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการทรัพยากรภาครัฐ
ประเด็น/กระบวนการดำเนินงาน	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ
เหตุการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	อาจมีเจ้าหน้าที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการเรียกรับหรือได้รับสินบน สินน้ำใจ ของขวัญ หรือผลประโยชน์จากผู้ขายหรือผู้รับจ้าง เพื่อเอื้อประโยชน์ให้แก่ผู้ขายหรือผู้รับจ้าง
ระดับความเสี่ยง	ต่ำ
มาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต	กำหนดนโยบาย No Gift Policy ประกาศมาตรการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมือง มาตรการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมือง
สถานการณ์ดำเนินการจัดการความเสี่ยงทุจริต	<input type="checkbox"/> ยังไม่ได้ดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> เฝ้าระวังและติดตามอย่างต่อเนื่อง <input type="checkbox"/> ดำเนินการไปบาง แล้วแต่ยังไม่ครบถ้วน <input type="checkbox"/> ต้องปรับปรุงมาตรการให้เหมาะสมยิ่งขึ้น
รายละเอียดข้อมูลการดำเนินงาน	๑. ประกาศใช้ นโยบาย No Gift Policy งดรับของขวัญและของกำนัลจาก การปฏิบัติหน้าที่ ๒. ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ของรัฐ มีจิตสำนึกในการปฏิเสธการรับ ของขวัญและของกำนัลทุกชนิดจาก การปฏิบัติหน้าที่ ๓. จัดทำประกาศมาตรการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมือง
ตัวชี้วัด	การร้องเรียนเรื่องการรับสินบน
ผลการดำเนินงาน	ไม่มีเรื่องร้องเรียน
ผู้รายงาน	นางสาวyuกร จักรรุ่งเรือง
วันเดือนปีที่รายงาน	๓๐ กันยายน ๒๕๖๖

รายงานผลการดำเนินการเพื่อจัดการความเสี่ยงทุจริต

องค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมือง ประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๖

ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	การบริหารงานบุคคล
ประเด็น/กระบวนการดำเนินงาน	การเรียกรับผลประโยชน์หรือผลตอบแทน จากบุคคลที่สมัครเข้ารับการคัดเลือก
เหตุการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	แอบอ้างว่าสามารถให้การช่วยเหลือ เพื่อบรรจุ และแต่งตั้งเป็นพนักงานของมหาวิทยาลัย หรือมีการเรียกรับผลประโยชน์หรือผลตอบแทนใด ๆ จากการสมัครเข้ารับการคัดเลือกเพื่อบรรจุและแต่งตั้งเป็นพนักงาน
ระดับความเสี่ยง	ต่ำ
มาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต	กระบวนการขั้นตอนในการคัดเลือก
สถานการณ์ดำเนินการจัดการความเสี่ยงทุจริต	ยังไม่ได้ดำเนินการ เฝ้าระวังและติดตามอย่างต่อเนื่อง ดำเนินการไปบ้าง แล้วแต่ยังไม่ครบถ้วน ต้องปรับปรุงมาตรการให้เหมาะสมยิ่งขึ้น
รายละเอียดข้อมูลการดำเนินงาน	<input type="checkbox"/> ยังไม่ได้ดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> เฝ้าระวังและติดตามอย่างต่อเนื่อง <input type="checkbox"/> ดำเนินการไปบ้าง แล้วแต่ยังไม่ครบถ้วน <input type="checkbox"/> ต้องปรับปรุงมาตรการให้เหมาะสมยิ่งขึ้น
ตัวชี้วัด	การร้องเรียนเรื่องการรับสินบน
ผลการดำเนินงาน	ไม่มีเรื่องร้องเรียน
ผู้รายงาน	นางสาวyuvarat จักรรุ่งเรือง
วันเดือนปีที่รายงาน	๓๐ กันยายน ๒๕๖๖